Sciences de gestion et numérique

Chapitre 8B – prevoir l’activité

# la veille informationnelle

Pour prévoir l’activité future d’un projet, l’entreprise doit mettre en œuvre une **veille informationnelle** à partir de laquelle elle pourra réaliser des **prévisions de chiffre d’affaires** et de charges liées à l’activité. Ces éléments lui permettront d’estimer le **résultat comptable prévisionnel** pour une année normale d’activité.

Une veille informationnelle est l’ensemble des stratégies mises en place pour rester informé, en y consacrant le moins de temps possible et en utilisant des processus de signalement automatisés.

# Estimer un résultat prévisionnel

## Résultat prévisionnel

La recherche d’informations permettra à l’organisation d’estimer le **résultat comptable prévisionnel** pour une année normale d’activité.

Si ce résultat est une **perte** comptable, il faut *a priori* **abandonner le projet** car l’activité n’est pas rentable.

Si ce résultat prévisionnel est un **bénéfice**, *a priori* **l’activité est rentable**. Il s’agit alors de calculer quelques indicateurs complémentaires pour mesurer les marges de manœuvre par rapport à d’éventuelles erreurs de prévision.

## Charges variables et charges fixes

Les charges fixes sont des charges dont le montant ne varie pas en cas de fluctuation du niveau d’activité (dans le cadre d’une structure donnée). Ex. : les salaires de base, les frais d’assurance, certains impôts, les loyers, les amortissements, les intérêts bancaires**.**

Les charges variables sont des charges dont le montant fluctue en fonction soit du chiffre d’affaires, soit des quantités produites, soit du nombre d’heures de travail. En général, on considère qu’elles varient de manière proportionnelle à l’activité. Si, par exemple, les quantités vendues augmentent de 8 %, le chiffre d’affaires augmente de 8 % et les charges variables augmentent de 8 %.

# Calculer un seuil de rentabilité

Le **seuil de rentabilité** est le chiffre d’affaires minimum à atteindre pour que l’entreprise soit rentable.

Pour le calculer il faut connaître la **répartition des charges entre fixe et variable** afin de construire des outils de simulation, éventuellement sur tableur.

En confrontant **le résultat prévisionnel** et le **seuil de rentabilité**, on peut calculer **une marge et un indice de sécurité**.

**Ces indicateurs sont des outils d’aide à la prise de décision**.

## le compte de résultat différentiel et le taux de marge sur coût variable

Un compte de résultat différentiel met en évidence le résultat comptable à partir de trois éléments seulement : le chiffre d’affaires (CA), le total des charges variables (CV), le total des charges fixes (CF).

CA – CV – CF = Résultat différentiel

Le résultat obtenu est du même montant que celui calculé avec un compte de résultat comptable.

Cette présentation fait apparaître un taux de marge sur coût variable (TxMsCV) à partir de duquel on pourra réaliser des simulations.

CA – CV = Marge sur CV

TxMsCV = Marge sur CV/CA × 100

|  |
| --- |
| **Résultat différentiel** |
| CA |
| – Charges variables |
| = Marge sur coût variable (MsCV) |
| – Charges fixes (CF) |
| = Résultat différentiel |

## Le seuil de rentabilité

Le seuil de rentabilité (SR) correspond au niveau de chiffre d’affaires pour lequel l’entreprise ne réalise ni bénéfice ni perte, c’est-à-dire le niveau de chiffre d’affaires pour lequel le résultat comptable est égal à 0.

Si le **CA de l’année est inférieur** à ce seuil, l’entreprise est en **perte** ; s’il est **supérieur**, l’entreprise dégage des **bénéfices**.

Le seuil de rentabilité se calcule en valeur (en euros) ou en quantité (nombre de produits à vendre).

SR = charges fixes / taux de marge sur coûts variables

# Mesurer l’incertitude liée au temps

## Le point mort

Le point mort correspond à la date où le seuil de rentabilité est atteint.

Le point mort correspond donc à une date. A partir de cette date, l’entreprise commence à faire des bénéfices.

Si le chiffre d’affaires est régulier sur l’année (de 365 jours), c’est-à-dire à peu près du même montant chaque jour, on peut calculer le point mort ainsi :

Point mort = seuil de rentabilité \* 365 / CA annuel

## La marge de sécurité

La marge de sécurité correspond à la différence entre le chiffre d’affaires annuel réel et le seuil de rentabilité. Elle représente la baisse potentielle de chiffre d’affaires que l’entreprise peut subir sans entraîner de perte.

Marge de sécurité = CA – SR

## L’indice de sécurité

L’indice de sécurité correspond à l’expression de la marge de sécurité en pourcentage du chiffre d’affaires.

Indice de sécurité = marge de sécurité / CA annuel \* 100

Un indice de sécurité de 15 %, par exemple, signifie que l’entreprise peut supporter une baisse du chiffre d’affaires de 15 % maximum sans subir de perte comptable.

L’indice de sécurité permet, dans le cadre de prévisions par exemple, de mesurer le risque pris. Si l’indice de sécurité est de 2 %, le risque peut paraître trop grand et le projet être abandonné.